



Malmö stad
Stadskontoret

Tjänsteskrivelse

Datum

2025-04-24

Vår referens

Bodil Olsson

Utvecklingssamordnare

bodil.olsson@malmo.se

Redovisning av internationellt arbete 2024

STK-2025-405

Sammanfattning

Varje år sammanställer stadskontoret Malmö stads internationella arbete baserat på underlag som tillhandahålls från nämnderna. Redovisningen sammanställs enligt Policy för internationellt arbete som är ett kommunövergripande styrdokument antagen av kommunfullmäktige (STK-2024-820). Syftet med redovisningen är att tydliggöra nyttan och ge en överblick av det internationella arbetet i staden. Inledningsvis refererar ärendet till nämnder då det är nämnden som ansvarar för förvaltningens operationella internationella arbete.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige lägger den internationella redovisningen för 2024 till handlingarna.

Beslutsunderlag

- Redovisning av internationellt arbete 2024
- G - Tjänsteskrivelse KSAU 250428 Redovisning av internationellt arbete 2024

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2025-04-28

Kommunstyrelsen 2025-05-07

Kommunfullmäktige 2025-05-22

Beslutet skickas till

Samtliga nämnder

Stadskontoret, avdelningen Omvärld och näringsliv

Stadskontorets handläggare

SIGNERAD



Ärendet

Varje år sammanställer stadskontoret en redovisning över Malmö stads internationella arbete baserat på underlag som respektive nämnd har lämnat in. Detta sker enligt Policy för Malmö stads internationella arbete som är ett kommunövergripande styrdokument, senast reviderad och antagen av kommunfullmäktige i augusti 2024 (STK-2024-820). Nämnderna ska kortfattat beskriva det internationella arbete som ägt rum under året samt hur detta arbete bidragit till verksamhetsutvecklingen under föregående år. Därutöver har nämnderna i uppdrag att redovisa vilka externfinansierade projekt, från EU eller annan internationell finansiering, förvaltningen deltar i, antingen som projektägare eller projektpart. Redovisningen sker enligt stadens gängse rutiner för planering och uppföljning. Syftet med redovisningen är att tydliggöra nyttan med stadens internationella verksamhet samt att ge en överblick över det internationella arbetet och projekten.

Betonas bör att ärendet är en översikt över det internationella arbetet och att redovisningen, vid genomläsning, ger en bred och fördjupad inblick i förvaltningarnas goda arbete inom det internationella området

Nämndernas internationella arbete

Det internationella arbetet följer kommunfullmäktigemålen och stadens internationella policy med fokus på verksamhetsutveckling, strategisk påverkan och profilering. Utöver detta har nämnderna egna prioriterade inriktningar för sitt internationella arbete, till exempel utbildningsnämnderna som verkar för att förbereda eleverna i ett samhälle med allt tätare kontakter över nations- och kulturgränserna och arbetsmarknads och socialnämnden som verkar för att fler arbetssökande Malmöbor får arbete.

Den internationella redovisningen 2024 visar att nämnderna fortsätter att ha ett stort engagemang på den internationella arenan med samverkan med städer i andra länder både i och utanför EU.

Under 2024 var antalet EU-projekt 60, en ökning från 2023 då motsvarande siffra var 54 projekt.

Under 2024 har nio av stadens nämnder deltagit i EU-projekt jämfört med 2023 då åtta nämnder deltog i projektverksamhet. Flera nämnder kan ingå i samma EU-projekt, i egenskap av projektägare eller projektpartner.

Sammanlagt betalades under 2024 cirka 50,5 miljoner kronor ut i medfinansiering, motsvarande siffra för 2023 var cirka 43 miljoner kronor. Medfinansieringen 2024 kom främst från Europeiska Socialfonden, därefter från Horisont-programmen, Erasmus+



samt Interreg-programmen. EU:s medfinansiering sträcker sig från 40 procent till 60 procent för social- och regionalfondsprojekt och skiftar i andra program.

Förvaltningarna bidrar med resten i form av arbetsinsats eller kontanta medel.

Spännvidden mellan respektive projekts totala projektbudget kan skifta från 70 000 kronor för mindre Erasmus-projekt till 220 000 000 kronor för stora Horisont-projekt.

Noteras i redovisningen för 2024 att många förvaltningar i sina EU-projekt har angivit att de arbetar för fler än ett kommunfullmäktigemål*.

Projekt fördelat på kommunfullmäktigemål* för 2024–2026

| | |
|--|------------|
| 1. En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga | 19 projekt |
| 2. En attraktiv stad för arbete och näringsliv | 9 projekt |
| 3. En grön stad som leder klimatomställningen. | 34 projekt |
| 4. En mer jämlik stad | 8 projekt |
| 5. En god organisation | 7 projekt |

Antalet EU-projekt hos nämnderna samt betalda EU-medel (avrundat till närmsta 100 000-tal).

| | | |
|---------------------------------------|------------|-------------------|
| Arbetsmarknads- och socialnämnden | 10 projekt | 25 660 000 kronor |
| Förskolenämnden | 2 projekt | 917 000 kronor |
| Grundskolenämnden | 9 projekt | 5 900 000 kronor |
| Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden | 5 projekt | 3 813 000 kronor |
| Kommunstyrelsen | 4 projekt | 1 246 000 kronor |
| Kulturnämnden | 3 projekt | 424 000 kronor |
| Miljönämnden | 25 projekt | 10 404 000 kronor |
| Stadsbyggnadsnämnden | 1 projekt | 444 000 kronor |
| Tekniska nämnden | 4 projekt | 1 660 000 |

**Betalda medel 2024 fördelat på program**

| | |
|------------------|-------------------|
| ESF-projekt | 29 239 146 kronor |
| Horisont-projekt | 9 239 146 kronor |
| Interreg-projekt | 635 342 kronor |
| Erasmus-projekt | 8 309 537 kronor |
| Övriga projekt | 2 411 298 kronor |

Nedan följer utdrag från förvaltningarnas arbete.

Exempel från förvaltningarnas internationella arbete

Arbetsmarknads- och socialförvaltningen arbetar tillsammans med grundskoleförvaltningen, kulturförvaltningen och fritidsförvaltningen i ESF-projektet ”Samverkan för barns rätt till lek, vila och fritid” som vill ge barn i särskilt utsatta områden meningsfulla kultur- och fritidsaktiviteter genom en modell som samordnar aktiviteter mellan skola, föreningar och andra aktörer. Erfarenheterna i projektet kommer att spridas till andra delar av staden.

Vid årsskiftet avslutades ESF-projektet Malmökraften som syftat till att minska långtidsarbetslösheten. Arbetsmarknads- och socialförvaltningen har deltagit som projektpartner tillsammans med Försäkringskassan och Region Skåne under Arbetsförmedlingen projektledning. Projektets metoder har visat sig framgångsrika och implementeras nu i fortsatt samverkan och samlokalisering. Två samarbeten med Stockholm och Halmstad har inletts med Malmökraftens samverkansmodell.

Fritidsförvaltningen har i ett nordiskt storstadsarbete bidragit till Erasmus-projektet U-LYNC (Urban Life of Young People in the Nordic Countries) inom vilket data samlades in 2023 om hur det är att vara ung i Sverige, Danmark, Norge, Island och Finland. Under hösten 2023 och våren 2024 deltog ungdomar från Malmö och de andra nordiska länderna i en serie digitala workshops där de identifierade ett antal teman såsom hälsa, mångfald, hållbarhet, ungdomsdelaktighet och utbildning som de senare diskuterade i Reykjavik. Arbete fortsätter under 2025 då de utmaningar och möjligheter som formulerades ska spridas till förtroendevalda och tjänstepersoner i Malmö.



Funktionsstödsförvaltningen har under 2024 deltagit i två parallella ESF-projekt med fokus på kompetensförsörjning och rekrytering tillsammans med andra förvaltningar. ”Breddad rekrytering Malmö stad” verkar för en god kompetensförsörjning genom att rusta fler Malmöbor för att matcha kompetensförsörjningsbristen i staden och ”Kompetensförsörjning genom att spegla Malmö” verkar för att Malmö stads organisation i större omfattning ska spegla Malmöbornas skilda erfarenheter och bakgrunder i alla yrkeskategorier och chefsled oavsett etnisk bakgrund, funktionsnedsättning eller kön. ”Spegla Malmö” projektleds av stadskontorets HR-avdelning.

Förskoleförvaltningen har tagit emot en rad rektorer och pedagoger från flera andra EU-länder som är intresserade av att ta lära sig mer om Malmö stads språkutvecklande arbetssätt bland mångfalden språk som Malmö representerar. Bokträdgården i Torup med sitt hälsofrämjande och pedagogiska arbete utifrån hållbar utveckling har lockat många nationella och internationella besökare.

Grundskoleförvaltningen har utifrån internationell forskning om elevers lärande byggt ett styrnings och ledningssystem där internationellt arbete tänks in, styrt av behov och långsiktig nytta. Förvaltningen har konsekvent stöttat skolorna i det internationella samarbetet vilket tydligt höjt motivationen för skolorna att delta i aktiviteter, ta emot besök och anordna kurser tillsammans med deltagare från andra länder inom EU.

Gymnasie- och vuxenskoleförvaltningen påminner i sin redovisning om vikten av det internationella perspektivet i undervisningen för att möjliggöra att eleverna kan se den egna verkligheten i en global kontext och som kan bidra till tanken om internationell solidaritet. Under de senaste åren har ett lokalt förbättringsarbete skett som resulterat i ett ökat internationellt samarbete och nya nätverk, både internationellt och inom staden. Ett flertal gymnasieskolor i Malmö är löpande involverade i internationellt arbete och projekt. Malmö Borgarskola (MB) är Erasmusackrediterad och erbjuder under 2024 elevutbyten och studieresor, utlandsplatsförlagt lärande med språk- respektive ämnesfokus. Malmö Latinskola har under 2024 förberett för att bli Erasmusackrediterad under 2025. Pauliskolan arrangerade under 2024 en kombinerad studie- och hågkomstresa till Sarajevo där syftet var att främja mänskliga rättigheter, demokrati och allas lika värde kopplat till islamofobi och antimuslimsk rasism. S:t Petri-skolan arrangerar European Youth Parliament där elever ansöker och kan gå vidare på regional, nationell och internationell nivå. Vidare har Neptuniskolan tagit emot japanska elever och Citadellskolan förbereder sig som värdskola i ett Erasmus-projekt kopplat till undervisning bland elever med socioekonomiska utmaningar i hemmiljön.



Hälsa- vård och omsorgsförvaltningen deltar i en rad internationella nätverk. Under 2024 deltog förvaltningen i stadens ansökan till Världshälsoorganisationens nätverk för äldrevänliga städer.

Kulturförvaltningen medverkar tillsammans med hälsa- vård- och omsorgsförvaltningen i EU-projektet Perfare som lett till ett utbyte av praktiska erfarenheter med kultur som hälsofrämjande aktivitet som riktas till personer med demens. Projektet löper i linje med de båda förvaltningarnas samverkan runt ”Kultur för äldre”.

Miljöförvaltningen har stor erfarenhet av att driva stora och komplexa EU-finansierade projekt. EU-kommissionen har valt Malmö som en av EU:s pilotstäder, NetZeroCities pilotprogram, som ska visa vägen för hur städer kan ställa om och bli klimatneutrala 2030, samt beviljat finansiellt stöd för detta. I Malmö sker arbetet bland annat genom Klimatomställning Malmö. Inom förstudien Delaktighet i Klimatomställning Malmö och Interregprojektet Speak Up har metoder för medborgarinvolvering kartlagts och testas samt ett Klimatrådslag hållits under hösten 2024 i samverkan med Klimatriksdagen. Klimatrådslaget utmynnade i 26 förslag från Malmöborna som ska skynda på klimatomställningen och kommer att prövas i miljönämnden.

Stadsbyggnadskontoret leder arbetet med Färdplanen för Klimatneutralt byggande inom NetZeroCities pilotprogram. Målet är att minska växthusgasutsläppen från byggnader och byggprojekt i Malmö och uppnå klimatneutralitet 2030. Detta sker i samarbete med LFM30, Lokal Färdplan Malmö 2030, ett nätverk med cirka 200 aktörer från byggsektorn.

Fastighet- och gatukontoret har under 2024 skapat en ny samordningsfunktion för att samordna alla typer av samarbeten, nationella som internationella. Under 2024 har förvaltningen projektlett det Interregfinansierade projektet STRIVE med stöd från miljöförvaltningen. Projektet samlar länder i södra Östersjöregionen vars städer hyser stora festivaler och andra evenemang och verkar för en ny global standard för hållbara evenemang genom cirkulär ekonomi i festivalplanering och verksamhet. I Malmö har Malmöfestivalen stått i centrum.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret noterar att förvaltningarna återigen redovisat ett stort engagemang i det internationella arbetet med utgångspunkt i nytta och behov. I EU-projekten hänvisas genomgående till kommunfullmäktigemålen, och många gånger till fler än ett mål. Stadskontoret ser det internationella arbetet som ett värdefullt bidrag för



verksamheternas utvecklingsarbete, men också för möjligheten att profilera Malmö. De internationella samarbetena och deltagandet i projekt skapar möjligheter att prova nya arbetsmetoder i projektform som kan utvecklas vidare och implementeras i kärnverksamheten.

Förvaltningarna lyfter återkommande vikten av kunskapsöverföring och erfarenhetsutbyte i internationella sammanhang, både möjligheten att få ta del av nya kunskaper och arbetsmetoder men också värdet i att kunna dela med sig av i Malmö väl beprövade arbetssätt och erfarenheter. På flera håll i redovisningen beskrivs kunskapsöverföringen som kompetensutvecklande, inspirerande och rolig.

Engagemanget i internationella nätverk varierar mellan förvaltningarna men som en röd tråd löper det värdefulla i att ha ett internationellt kontaktnätverk för möjligheten att hitta projektpartners och genomföra utbyten mellan länderna för elever såväl som anställda inom Malmö stad.

På grund av ett minskat resande i tjänsten har flera nämnder/förvaltningar utvecklat digitala alternativ, exempelvis tematiska webinarier, arbetsmöten och förberedelser inför skolutbyten.

Några av förvaltningarna har under året strukturerat sitt internationella arbete på central nivå och genom att upprätta interna nätverk för de som arbetar med frågorna.

Noterbart är att EU-medlen ger förvaltningarna möjlighet att växla upp arbetet i den egna verksamheten. Redovisningen för 2024 visar ett ökat antal EU-projekt jämfört med 2023 vilket kan förklaras av att externa medel kan vara avgörande för att testa idéer och pröva på nya metoder och arbetssätt då stadens förvaltningar har strama budgetamar. En sådan utvecklingsmöjlighet gagnar verksamheten och till sist även Malmöborna. Många förvaltningarna är mycket kunniga i att söka EU-medel med tillgång till en god projektorganisation och i många projekt samarbetar man över förvaltningsgränserna, särskilt inom klimatfrågor och kompetensförsörjning. Noteras kan i redovisningen för 2024 att medel söks från fler olika fonder och program än tidigare. Mot bakgrund av ovan anser stadskontoret att förvaltningarnas arbete löper väl i linje med Policy för internationellt arbete.

Stadskontoret föreslår att redovisningen för 2024 läggs till handlingarna.

Ansvariga

Nicklas Löfström Nämndsekreterare
Micael Nord Näringslivsdirektör
Andreas Norbrant Stadsdirektör